



SYNAGOGE GRONINGEN

Aan het bestuur van de Stichting Folkingestraat Synagoge

Folkingestraat 60

9711 JZ Groningen

Geacht bestuur,

Bijgaand ontvangt u de jaarrekening 2021, De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2021 en de exploitatierekening over 2021, met de toelichtingen op de balans en exploitatierekening.

Als bijlage is de projectadministratie van de Museale Inrichting ultimo 2021 opgenomen.

Inhoudsopgave

* Resultaat	pagina 2
* Analyse van het resultaat	pagina 4
* Museale inrichting	pagina 5
* Balans per 31 december 2021	pagina 6
* Exploitatierekening over 2021	pagina 7
* Toelichting op de balans per 31 december 2021	pagina 8
* Toelichting op de exploitatierekening over 2021	pagina 11
* Bijlage 1: projectadministratie Museale Inrichting	pagina 15

Winschoten, 14 februari 2022

Jan Dijksterhuis, penningmeester

Resultaat

De exploitatierekening over 2021 sluit met een nadelig saldo van € 2.845. De door Coronamaatregelen aangepaste begroting gaf een nadelig saldo te zien van € 1.253. In 2020 bedroeg het negatief resultaat € 7.931.

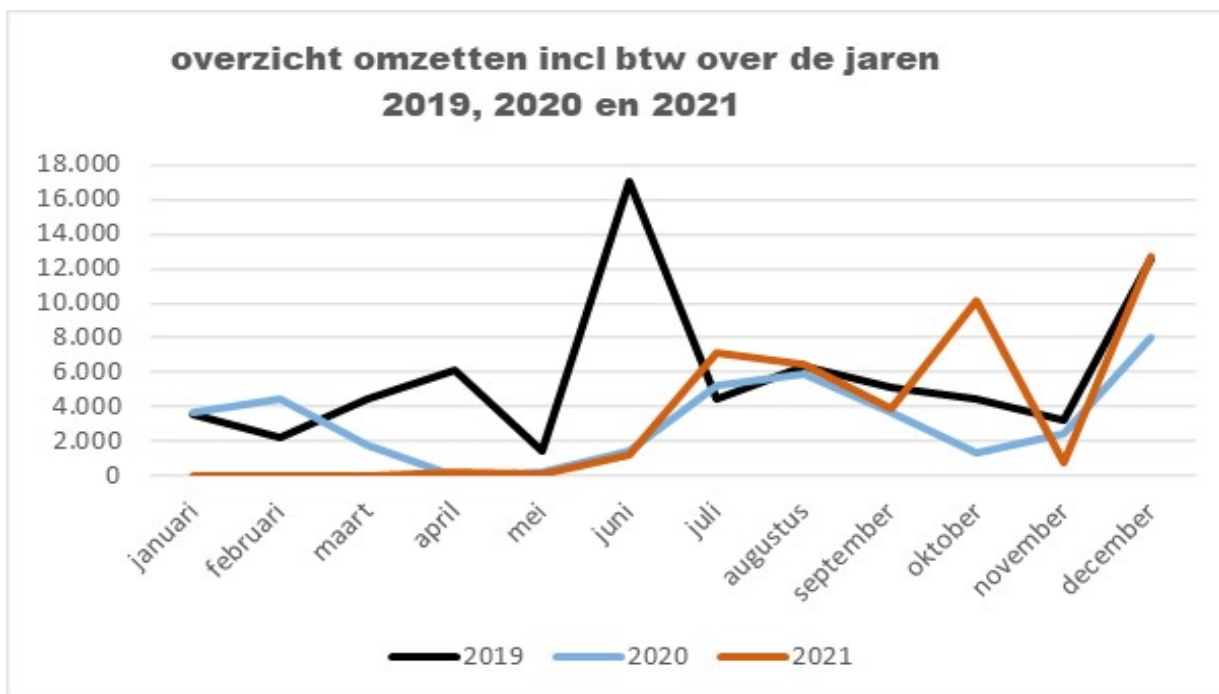
De resultaten 2020 en 2021 zijn ten laste gebracht van de voorziening “Historische Educatieve Projecten”. Het verlies over 2020 ad € 7.931 is in 2021 gecompenseerd door de gemeente Groningen en in 2021 ten gunste van genoemde voorziening gebracht.

Het saldo van de voorziening bedraagt ultimo 2021 € 24.616.

De tekorten zijn ontstaan door de coronacrisis die in maart 2020 uitbrak en nog steeds voortduurt. Grote delen van het jaar was de Synagoge dicht of beperkt open voor het publiek.

Hierdoor konden een aantal activiteiten niet of deels doorgaan.

De gevolgen voor de omzetten over betreffende jaren zijn in onderstaande grafiek weergegeven:



De pieken van met name aan het einde van het jaar heeft betrekking op de huur van Non Fiction Photo met de expositie van de World Press Foto. En de huur voor de veiling van schilderijen door een plaatselijke galarijhouder.

Door de coronacrisis is een beroep gedaan op de middelen die het rijk beschikbaar heeft gesteld in het kader van de NOW-regeling. Ontvangen is in totaal over 2021 een bedrag van

€ 15.624, daarnaast heeft de gemeente Groningen het tekort over de eerste vier maanden ad € 7.237 gecompenseerd. In totaal werd een bedrag aan bijdragen ontvangen van € 22.861. Er loopt nog een verzoek om een bijdrage in het tekort bij de provincie Groningen, hierop is tot heden nog geen bericht ontvangen.

In het volgend hoofdstuk is een uitgebreide analyse van het resultaat over de jaren 2021, 2020 en 2019 opgenomen.

Ter toelichting hierop het volgende.

- De stijging van de personeelskosten heeft te maken een lagere NOW-bijdrage over 2021;
- De daling van de huisvestingskosten: deels het gevolg van een gunstig energietarief met ingang van 1 juli 2021, anderzijds met sluiting van de Synagoge door de coronamaatregelen en hogere vergoeding door expositie van World Press Foto;
- De hogere PR- kosten: heeft te maken met de openingskosten van de Museale herinrichting op 5 september 2021;
- De hogere afschrijvingskosten: de afschrijving op de voorbereidingskosten van de Museale Inrichting, die als immateriële activa is aangemerkt, wordt in 3 jaar afgeschreven.

Analyse van het resultaat

In onderstaand worden de werkelijke cijfers over 2021 vergeleken met de herziene begroting over 2021. Ter vergelijking zijn de cijfers over het coronajaar 2020 en het pré-coronajaar 2019 weergegeven.

	2021		2020	2019
	Werkelijk	Herziene begroting	Werkelijk	Werkelijk
<u>Opbrengsten:</u>				
Donaties	€ 13.285	€ 9.500	€ 9.789	€ 12.311
Huur Joodse Gemeente	€ 6.610	€ 6.610	€ 6.530	€ 6.360
Entreegelden	€ 10.902	€ 6.000	€ 15.044	€ 26.434
Rondleidingen	€ 1.402	€ 500	€ 2.536	€ 6.087
Zakelijke verhuur, incl. concertuitkoop	€ 17.503	€ 15.000	€ 8.165	€ 19.266
Omzet winkel en catering	€ 4.838			
Inkoop winkel en catering	<u>€ 1.972</u>			
	€ 2.866	€ 1.000	€ 2.358	€ 3.831
Opbrengsten activiteiten	€ 14.300			
Kosten activiteiten	<u>€ 13.329</u>			
	€ 971	€ -2.000	€ -3.086	€ 2.093
Cursussen en lessen	€ 196	€ 200	€ 625	€ -
Subsidies provincie en gemeente	€ 41.500	€ 41.200	€ 30.200	€ 30.000
Bijdrage gemeente Groningen in negatief resultaat	€ 7.237	€ 7.237	€ 7.931	€ -
Resultaat, negatief	<u>€ 2.845</u>	<u>€ 1.253</u>	<u>€ -</u>	<u>€ 124</u>
	<u>€ 105.317</u>	<u>€ 86.500</u>	<u>€ 80.092</u>	<u>€ 106.506</u>
<u>Kosten:</u>				
Personeelskosten, na aftrek bijdragen Coronacrisis	€ 69.890	€ 57.500	€ 53.300	€ 80.096
Huisvesting (energie, klein onderhoud etc.)	€ 9.280	€ 13.500	€ 12.462	€ 9.809
Kantoorkosten, public-releation, administratie etc.	€ 17.005	€ 13.000	€ 12.070	€ 14.991
Afschrijvingen en onvoorzien	<u>€ 9.142</u>	<u>€ 2.500</u>	<u>€ 2.260</u>	<u>€ 1.610</u>
	<u>€ 105.317</u>	<u>€ 86.500</u>	<u>€ 80.092</u>	<u>€ 106.506</u>

Museale inrichting

Medio 2019 werd begonnen met de museale herinrichting van de Synagoge.

Naast de inrichting van de Synagoge werd ook het interieur van het Rabinaatshuis vernieuwd en aangevuld.

De voorbereidingskosten, waaronder samenstelling bidboek, communicatie en vertaalwerk bedroegen	€	18.820
De kosten voor het inrichten van het Rabinaatshuis bedroegen in totaal	€	<u>14.340</u>
		€ 33.160

Van de gemeente Groningen werd een bedrag ontvangen van	€	20.000
De Joodse Gemeente stelde een bijdrage voor het interieur beschikbaar van	€	6.183

De Museale Inrichting is medio 2021 voltooid. De feestelijke opening – waarbij rekening werd gehouden met de Coronaregels – vond plaats op 5 september 2021.

De werkelijke investeringskosten zijn € 600.535. De totale begroting bedraagt € 610.332, waarvan € 9.304 onvoorzien.

Als volgt gespecificeerd:

	<u>begroot</u>	<u>werkelijk</u>
I. Inrichting, projectleiding, balie en verlichting	€ 161.500	€ 159.785
II. Oral History Project	€ 354.741	€ 359.233
III. Bouwkundige aanpassingen	€ 56.787	€ 56.787
IV. PR en marketing	€ 28.000	€ 24.730
V. Onvoorzien	€ 9.304	€ -
	€ 610.332	€ 600.535

Dit betekent dat, na vrijval van het post voor onvoorzien, er een overschot is van € 492.

De dekking van het project bedraagt € 610.332, waarvan € 9.332 eigen bijdrage. De bijdragen van derden bedragen € 601.000. In totaal is een bedrag van € 540.469 ontvangen.

Van de totale aangegane verplichting is een bedrag betaald van	€	520.168
Nog te betalen ultimo 2021	€	36.031
Nog te ontvangen rekeningen	€	<u>44.336</u>
		€ 600.535

Voor een uitgebreide specificatie van de projectadministratie van de Museale inrichting wordt verwezen naar bijlage 1.

BALANS PER 31 31 DECEMBER 2021

<u>ACTIVA</u>			<u>PASSIVA</u>		
	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>		<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
<u>VASTE ACTIVA</u>			<u>VOORZIENINGEN</u>		
<u>Immateriële vaste activa</u>			Voorziening "Historische		
Vorbereidingskosten	€ 4.820	€ 11.820	Educatieve Projecten"	<u>€ 23.396</u>	<u>€ 27.644</u>
<u>Materiële vaste activa</u>					
Museale inrichting	€ 600.535	€ 209.476			
Inventaris en inrichting	€ 1.890	€ 2.650			
	<u>€ 607.245</u>	<u>€ 223.946</u>			
<u>VLOTTENDE ACTIVA</u>			<u>SCHULDEN OP KORTE TERMIJN</u>		
<u>Voorraden</u>	€ 250	€ 250	Voorschotten subsidies	€ 12.862	€ 5.250
<u>Vorderingen</u>			Voorschotten museale inrichting	€ 592.469	€ 296.841
Te vorderen bedragen	€ 124.403	€ 53.228	Overige belastingen en sociale lasten	€ 16.651	€ 10.497
	<u>€ 124.653</u>	<u>€ 53.478</u>	Overlopende passiva	€ 105.763	€ 17.555
<u>Liquide middelen</u>	<u>€ 19.243</u>	<u>€ 80.363</u>		<u>€ 727.744</u>	<u>€ 330.143</u>
	<u>€ 751.141</u>	<u>€ 357.787</u>		<u>€ 751.141</u>	<u>€ 357.787</u>

EXPLOITATIEREKENING

	2021	2020	2019
Bijdragen, huren en omzet	€ 110.537	€ 106.141	€ 118.576
Kostprijs van de omzet	€ 15.300	€ 33.982	€ 12.194
Bruto-omzetresultaat	€ 95.237	€ 72.159	€ 106.382
Kosten			
Personeelskosten	€ 62.653	€ 53.301	€ 80.097
Huisvestingskosten	€ 9.280	€ 12.463	€ 9.809
Kantoorkosten	€ 9.193	€ 6.495	€ 7.013
Algemene kosten	€ 7.654	€ 5.386	€ 7.663
	€ 88.780	€ 77.645	€ 104.582
Bedrijfsresultaat	€ 6.457	€ -5.486	€ 1.800
Financiële lasten	€ 159	€ 185	€ 314
Afschrijving Museale Inrichting	€ 9.142	€ 2.260	€ 1.610
	€ 9.301	€ 2.445	€ 1.924
Resultaat	€ -2.845	€ -7.931	€ -124

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2021

ACTIVA

	31-12-2021	31-12-2020
<i>Immateriële activa</i>		
Vorbereidingskosten kosten museale inrichting (2017)	€ 18.820	€ 18.820
cumulatieve afschrijving	€ 14.000	€ 7.000
	€ 4.820	€ 11.820

Materiële vaste activa

Museale inrichting

Betaald tot en met 1 januari	€ 209.476	€ 32.103
Betaald 2021, resp 2020	€ 310.692	€ 177.373
Nog te betalen	€ 36.031	
Nog te ontvangen rekeningen	€ 44.336	
Betaald tot met 31 december	€ 600.535	€ 209.476

Voor een uitgebreide specificatie wordt verwezen naar het hoofdstuk "Museale inrichting" en bijlage 1:

Projectadministratie Museale Inrichting

Inventaris

	aanschaf- waarde	afschrijving tm 2020	boekwaarde 01-01-2021	afschrijving 2021	boekwaarde 31-12-2021
* kasregister	€ 2.945	€ 2.215	€ 730	€ 730	€ -
* betaalautomaten	€ 714	€ 364	€ 350	€ 240	€ 110
* interieur Rabinaatshuis	€ 3.116	€ 1.546	€ 1.570	€ 1.040	€ 530
* meubilair	€ 1.382	€ -		€ 132	€ 1.250
	€ 8.157	€ 4.125	€ 2.650	€ 2.142	€ 1.890

Voorraden

Voorraad boeken, cd's en overige winkelproducten. De voorraad werd niet opgenomen.

	€ 250	€ 250
--	-------	-------

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
<u>Vorderingen</u>		
Omzetbelasting	€ 114.637	€ 47.650
COVID-19 bijdrage NOW III	€ -	€ 3.578
Terug te ontvangen energiebelasting	€ 2.000	€ 2.000
	€ 116.637	€ 53.228

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
<u>Liquide middelen</u>		
Saldi banken:		
* ABN AMRO 616 8685 53	€ 16.876	€ 38.483
* ABN AMRO 455 8960 89	€ 2.000	€ 40.000
* ING bank 003 4920 74	€ 156	€ 1.656
	€ 19.033	€ 80.140
Kasgeld	€ 210	€ 225
	€ 19.243	€ 80.365

PASSIVA

Voorziening historisch educatieve projecten

Stand per 1 januari	€ 27.644	€ 35.575
Coronabijdrage gemeente Groningen in negatief resultaat 2020	€ 7.931	€ -
Resultaat 2021, resp 2020	€ -2.847	€ -7.931
Eigen bijdrage in Museale inrichting, ten behoeve van het educatieproject	€ -9.332	€ -
	€ 23.396	€ 27.644

Schulden op korte termijn

Vooruitontvangen subsidies en bijdrage subsidies

Vooruitontvangen subsidie activiteiten	€ 3.750,00	€ 3.750,00
Vooruitontvangen bijdrage in exploitatiekosten	€ 9.112,00	€ -
	€ 12.862,00	€ 3.750,00

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
<i>Voorschotten museale inrichting:</i>		
* Gemeente Groningen, voorbereidingskosten	€ 20.000	€ 20.000
* Museale herinrichting	€ 532.469	€ 282.091
* Te veel ontvangen voorschot J.B. Scholtenfonds	€ 40.000	€ -
	€ 592.469	€ 302.091

Voor een specificatie van de toezeggingen en ontvangen bijdragen wordt verwezen naar bijlage I

Overige belastingen en sociale lasten:

* Loonheffing	€ 7.011	€ 3.673
* sociale lasten en pensioenpremies	€ 9.640	€ 6.824
	€ 16.651	€ 10.497

Overlopende passiva:

* reservering vakantiegeld	€ 4.213	€ 4.281
* accountantskosten	€ 10.250	€ 10.250
* vooruitontvangen donaties	€ 650	€ 1.732
* te betalen rekeningen Museale inrichting	€ 43.597	€ -
* nog te ontvangen facturen Museale inrichting	€ 44.337	€ -
* overige te betalen posten	€ 2.716	€ 1.292
	€ 105.763	€ 17.555

TOELICHTING OP DE EXPLOITATIEREKENING

	2021	2020	2019
<u>Opbrengsten</u>			
<u>Bijdragen, huren, donaties en subsidies</u>			
Donaties	€ 13.285	€ 9.789	€ 12.311
Huur Joodse Gemeente	€ 6.610	€ 6.530	€ 6.360
Subsidie Gemeente Groningen	€ 31.000	€ 20.000	€ 20.000
Subsidie Provincie Groningen	€ 10.500	€ 10.200	€ 10.000
	€ 61.395	€ 46.519	€ 48.671
<u>Omzet activiteiten</u>			
Entreegelden	€ 10.902	€ 15.044	€ 26.434
Rondleidingen	€ 1.402	€ 2.536	€ 6.087
Concerten	€ -	€ -	€ 115
Verhuur Synagoge	€ 17.503	€ 8.165	€ 19.266
Verkoop boeken/cd's en kaarten	€ 1.381	€ 3.251	€ 3.205
Verkopen Sjoelshop	€ 2.846	€ 1.690	€ 2.727
Bijdragen exposities, tentoonstellingen etc	€ 8.500	€ 670	€ 8.918
Open Joodse Huizen/Bevrijding met een Zwarte Rand	€ 3.500	€ 26.250	€ -
Bijdragen Kristallnachtherdenking	€ 2.300	€ -	€ -
Verkoop koffie en thee	€ 611	€ 1.391	€ 2.008
Gegeven cursussen en lessen (2021:online)	€ 196	€ 625	€ 1.145
<u>Totaal omzet</u>	€ 49.142	€ 59.622	€ 69.905
<u>Totaal opbrengsten</u>	€ 110.537	€ 106.141	€ 118.576

	2021	2020	2019
<u>Kostprijs van de omzet</u>			
Inkopen Israelische producten	€ 1.340	€ 1.360	€ 1.931
Inkoopwaarde boeken/cd's en kaarten	€ 227	€ 2.132	€ 1.325
Inkopen diversen	€ 216	€ 360	€ 394
Inkoopwaarde koffie en thee	€ 189	€ 123	€ 459
Kosten exposities	€ 5.041	€ 663	€ 2.950
Huur en opbouw tentoonstellingen	€ 2.659	€ -	€ 305
Open Joodse Huizen/Bevrijding met een Zwarte Rand	€ 3.960	€ 28.224	€ 2.347
Kosten Kristallnachtherdenking	€ 494	€ -	€ 1.472
Kosten lezingen	€ 675	€ 845	€ 765
Tentoonstellingsverzekering	€ 500	€ 275	€ 246
	€ 15.300	€ 33.982	€ 12.194
<u>Personeelskosten</u>			
<u>Lonen en salarissen</u>			
bruto lonen en salarissen	€ 63.745	€ 61.115	€ 57.559
Bijdragen in kosten COVID maatregelen	€ 22.861	€ 29.577	€ -
	€ 40.884	€ 31.538	€ 57.559
sociale lasten	€ 10.069	€ 10.216	€ 10.343
Pensioenlasten	€ 6.495	€ 6.495	€ 6.396
	€ 57.448	€ 48.249	€ 74.298
<u>Overige personeelskosten</u>			
Reis- en verblijfkosten	€ 3.257	€ 3.024	€ 3.760
Cursuskosten	€ -	€ 40	€ 450
Kosten Arbodienst en verzuimpremie	€ 389	€ 1.249	€ 355
Kosten loonadministratie	€ 653	€ 583	€ 880
Overige personeelskosten	€ 906	€ 156	€ 354
	€ 5.205	€ 5.052	€ 5.799
Totaal personeelskosten	€ 62.653	€ 53.301	€ 80.097

	2021	2020	2019
<u>Huisvestingskosten</u>			
Huur onroerend goed	€ 1	€ 1	€ 1
Energiekosten	€ 7.681	€ 10.290	€ 7.913
Energiewacht	€ 634	€ 882	€ 455
Schoonmaakkosten en containerreiniging	€ 475	€ 1.228	€ 1.090
Diverse huisvestingskosten	€ 488	€ 62	€ 350
Totaal huisvestingskosten	€ 9.280	€ 12.463	€ 9.809
<u>Kantoorkosten</u>			
Kantoorbehoeften	€ 1.178	€ 657	€ 587
Onderhoud inventaris en kleine inrichtingskosten	€ 1.998	€ 882	€ 1.774
Automatiseringskosten	€ 2.816	€ 1.088	€ 1.212
Telefoonkosten	€ 852	€ 936	€ 704
Contributies en abonnementen	€ 1.043	€ 436	€ 447
Porti, mailing en overige verzendkosten	€ 1.307	€ 1.777	€ 2.245
Overige kantoorkosten	€ -	€ 719	€ 44
Totaal kantoorkosten	€ 9.193	€ 6.495	€ 7.013
<u>Algemene kosten</u>			
Representatiekosten	€ 2.151	€ 118	€ 208
Vergader- en bestuurskosten	€ 192	€ 102	€ 497
Kosten vrijwilligers	€ 1.460	€ 1.344	€ 3.335
Administratiekosten	€ 574	€ 553	€ 532
Verzekeringen	€ 1.461	€ 476	€ 931
huur en kosten pinautomaat	€ 538	€ 909	€ 491
Kosten Coronacrisis	€ 9	€ 1.123	€ -
Overige algemene kosten	€ 1.268	€ 761	€ 1.669
Totaal algemene kosten	€ 7.654	€ 5.386	€ 7.663

	2021	2020	2019
<u>Financiële baten en lasten</u>			
Rente baten	€ -	€ -	€ -32
Bankkosten	€ 159	€ 185	€ 346
Totaal financiële baten en lasten	€ 159	€ 185	€ 314
<u>Afschrijvingen inventaris en inrichting</u>	€ 9.142	€ 2.260	€ 1.610

PROJECTADMINISTRATIE MUSEALE INRICHTING

	UITVOERDER	BEGROTING	WERKELIJK	BETAALD
I Museale Inrichting				
Projectleiding	Willy van der Schuit	€ 20.000,00	€ 20.000,00	€ 20.000,00
Onderzoek tekst, beeldresearch selectie	Willy van der Schuit	€ 23.000,00	€ 23.000,00	€ 21.156,25
Grafisch ontwerp (beeldvorm, filmmateriaal, multimedia)	Studio Eye Candy			
Digitaliseren museale gedeelte	JZProduct & Ontwerp	€ 2.500,00	€ 2.500,00	€ 2.500,00
		€ 45.500,00	€ 45.500,00	€ 43.656,25
Balie en winkel	Opmaat 3D-R1	€ 15.000,00	€ 15.000,00	€ 15.000,00
Wandvitrine	Opmaat 3D-R4	€ 15.000,00	€ 15.000,00	€ 15.000,00
Sokkels	Opmaat 3D-R3	€ 15.000,00	€ 15.000,00	€ 15.000,00
<u>Verlichting</u>				
- verlichting interieur	Lichtpunt	€ 12.000,00	€ 12.000,00	€ 12.000,00
- verlichting expositie	Lichtpunt	€ 19.000,00	€ 19.000,00	€ 19.000,00
- verlichting Mikwe's	Lichtpunt	€ 3.000,00	€ 3.000,00	€ 3.000,00
Museale verlichting	Lichtpunt	€ 22.000,00	€ 22.000,00	€ 22.000,00
Meerwerk verlichting	Lichtpunt	€ 128,70	€ 128,70	€ 128,70
4 interactieve Doe-stations	Studio 212 Fahrenheit	€ 15.000,00	€ 15.000,00	€ 15.000,00
	Totaal	€ 161.500,00	€ 161.628,70	€ 159.784,95
II INTERREG V A-programma DE-NL, Oral History project				
scenario audio en touchscreen	Chesnut	€ 10.000,00	€ 10.000,00	€ 10.000,00
<u>vertaling</u>				
- Respect voor Ruimte en Religie	Carol van Gelder	€ 350,00	€ 345,24	€ 345,24
- Vertaling Nederlands-Engels, touchscreens, living stills	Chesnut	€ 4.000,00	€ 4.000,00	€ 4.000,00
- Engelse vertaling en ondertitels filmmateriaal	Carol van Gelder	€ 1.800,00	€ 1.787,50	€ 2.502,50
- Nederlands-Duits, ondertiteling 2 films Liefke Knol	Nitsch & Struiving	€ 365,00	€ 364,50	€ 364,50
- Nederlands-Duits, tekst voor schermen op de begane grond	Nitsch & Struiving	€ 1.325,00	€ 1.324,84	€ 1.324,84
- Nederlands-Duits, tekst audiotour	Nitsch & Struiving	€ 556,47	€ 556,47	€ 556,47
- Nederlands-Duits, tekst voor schermen	Nitsch & Struiving	€ 2.962,82	€ 2.962,82	€ 2.962,82
- Nederlands-Duits, aanvullingen permanente presentatie	Nitsch & Struiving	€ 2.374,41	€ 2.374,41	€ 2.374,41
- Nederlands-Duits, ondertiteling 4 films Liefke Knol	Nitsch & Struiving	€ 556,29	€ 556,29	€ 556,29
- engelse vertaling tbv audiotour	Carol van Gelder	€ 494,76	€ 494,76	€ 494,76
- vertaling obkecteksten, audiotour etc	Chesnut	€ 2.304,00	€ 2.304,00	€ 2.304,00
concept, ontwerp, grafische vormgeving, huisstijl en website	Studio Eye Candy	€ 15.000,00	€ 18.373,00	€ 18.373,00
bouw website	Wisemice.nl	€ 2.840,00	€ 2.840,00	€ 2.840,00
audiotour en signing	Studio Eye Candy	€ 7.000,00	€ 7.000,00	€ 7.000,00
touchscreens	Studio Eye Candy	€ 10.500,00	€ 10.500,00	€ 10.500,00
grafische vormgeving touchscreens	Studio Eye Candy	€ 10.500,00	€ 10.500,00	€ 10.500,00
grafische vormgeving tafel	Studio Eye Candy	€ 5.000,00	€ 5.000,00	€ 5.000,00
OH grafische vormgeving	Studio Eye Candy	€ 7.000,00	€ 7.000,00	€ 7.000,00
av-tour hardware, programmeren en server	Zwart Audiovisual	€ 7.250,00	€ 4.645,00	€ 5.251,00
<u>av-reizende tentoonstelling hardware en server</u>				
- touchscreens	Zwart Audiovisual	€ 2.940,00	€ 2.938,11	€ 2.719,19
- beeldscherm met media player	Zwart Audiovisual	€ 1.725,00	€ 1.726,95	€ 1.726,96
- lokale server	Zwart Audiovisual	€ 1.085,00	€ 1.083,00	€ 1.083,00
<u>educatieproject</u>				
- audioproductie Carolina Minco	Bertien Minco	€ 2.800,00	€ 2.800,00	€ 3.200,00
- audiotour	Bertien Minco	€ 6.800,00	€ 6.800,00	€ 6.400,00
- geluidsontwerp, muziekproductie en stemopnames audiotour	Matthijs van der Veer	€ 2.900,00	€ 2.900,00	€ 2.900,00
- muziekintro's interviewfragmenten	Matthijs van der Veer	€ 60,00	€ 60,00	€ 60,00
- lespakket	Frank de Wit	€ 1.450,00	€ 1.450,00	€ 2.900,00
- educatie PO en VO	Kirsten Bos	€ 11.000,00	€ 10.595,00	€ 10.595,00
- educatieve films	Liefke Knol	€ 10.000,00	€ 3.200,00	€ 1.200,00
- begeleiding en regie vertalingen	Bertien Minco	€ 800,00	€ 800,00	€ 800,00
- muziek Gerzonfilms	Liefke Knol	€ 1.200,00	€ 1.200,00	€ 1.200,00
- regie filmje Hamburg	Huisorlando	€ 447,45	€ 447,45	€ 447,45
- meertalige audiotour		€ 5.000,00		
- inspreken audiotour	Nitsch&Struiving	€ 297,00	€ 297,00	€ 297,00
- Engelse VO audiotour	A. Ferwerda	€ 1.100,00	€ 1.100,00	€ 1.100,00
Thuiskunstwerk	Studio 212 Fahrenheit	€ 15.000,00	€ 15.000,00	€ 15.000,00
Jiddische vloerteksten	Studio 212 Fahrenheit	€ 2.500,00	€ 2.500,00	€ 2.500,00
minibios lcd-schermen	Zwart Audiovisual	€ 2.716,50	€ 2.716,50	€ 2.594,50
minibios stoelen	Opmaat 3D- R5	€ 300,00	€ 300,00	€ 300,00
montage uren	Opmaat 3D- R5	€ 200,00	€ 200,00	€ 200,00
<u>touchscreens</u>				
- audiovisuele hardware	Tapart	€ 14.000,00	€ 14.000,00	€ 14.000,00
- touchscreen systemen met luisterhoorns	Zwart Audiovisual	€ 13.000,00	€ 14.779,26	€ 16.472,12
- 12 touchscreen kiosken	Zwart Audiovisual	€ 9.500,00	€ 9.438,00	€ 9.438,00
- beeldresearch en beeldredactie	Chesnut	€ 2.500,00	€ 2.500,00	€ 2.500,00
ombouw touchscreens	Opmaat 3D- R5	€ 8.000,00	€ 8.000,00	€ 8.000,00
vitrine ombouw WOII	Opmaat 3D- R5	€ 3.000,00	€ 3.000,00	€ 3.000,00
interieur Mikwe railing	Opmaat 3D-R5	€ 600,00	€ 600,00	€ 600,00
prototype ombouw	Opmaat 3D- R5	€ 800,00	€ 800,00	€ 800,00
Verlichting interieur	Lichtpunt	€ 6.500,00	€ 6.500,00	€ 6.500,00
Verlichting expositie	Lichtpunt	€ 5.500,00	€ 5.500,00	€ 5.500,00
Living Stills	Studio 212 Fahrenheit	€ 5.000,00	€ 5.000,00	€ 5.000,00
Signing "Leven en vieren"	Studio 212 Fahrenheit	€ 200,00	€ 200,00	€ 200,00
Ontwerpkosten "Thuis"	Opmaat 3D-R6	€ 2.500,00	€ 2.500,00	€ 2.500,00
Klimatologische apparatuur in vaste vitrine kast	Opmaat 3D-R6	€ 7.600,00	€ 7.600,00	€ 7.600,00
doe objecten	Opmaat 3D-R7	€ 14.500,00	€ 14.500,00	€ 14.499,99

		UITVOERDER	BEGROTING	WERKELIJK	BETAALD
	<u>reizende tentoostelling</u>				
	- reizende tentoonstelling	Opmaat 3D	€ 10.000,00	€ 10.185,03	€ 10.185,03
	- OH grafische vormgeving reizende tentoonstelling	Studio Eye Candy	€ 13.700,00	€ 4.800,00	€ 4.800,00
	- kleed ontwerp en productie	Studio Eye Candy		€ 2.230,00	€ 2.230,00
	- software stand alone	Studio Eye Candy		€ 1.480,00	€ 1.480,00
	- software Synagoge	Studio Eye Candy		€ 1.280,00	€ 1.280,00
	- vertaling Engels	Studio Eye Candy		€ 550,00	€ 550,00
	- beeldbewerking	Studio Eye Candy		€ 1.500,00	€ 1.500,00
	- plaatsen en verhuizen	Studio Eye Candy		€ 2.500,00	€ 2.500,00
	Behangwanden en signing, tapijt met loge	Studio Eye Candy		€ 5.000,00	€ 4.996,00
	Levend Schilderij	Zwart Audiovisual	€ 3.670,60	€ 3.670,26	€ 4.189,26
	Levend Schilderij, acteur en regie en props	Joke Holwerda	€ 400,00	€ 400,00	
	Beeldrechten historisch materiaal; beeldbewerking; fotografie		€ 2.500,00	€ 2.325,94	€ 2.325,94
	Belettering en signing				
	Reiskosten	algemeen	€ 2.000,00	€ 2.442,89	€ 2.442,89
	Liefke Knol				
	Project leiding INTERREG V-A programma DE-NL	Liefke Knol	€ 17.640,00	€ 17.640,00	€ 17.650,00
	Onderzoek, werving, uitvoering interviews, verwerking films	Liefke Knol	€ 32.235,00	€ 32.235,00	€ 32.830,00
	Willy van der Schuit, aandeel INTERREG V-A programma				
	Algemene project leiding,	Willy van der Schuit	€ 4.000,00	€ 4.000,00	€ 4.000,00
	Onderzoek tekst en grafisch ontwerp	Willy van der Schuit	€ 6.000,00	€ 6.000,00	€ 8.093,75
	Inhoud en redactie reizende expo WS	Willy van der Schuit	€ 10.000,00	€ 10.000,00	€ 12.937,50
	Onvoorzien		€ 5.147,90		
			€ 359.888,75	€ 354.199,22	€ 359.233,41
III	Bouwkundige Aanpassingen				
	<u>Inrichtingskosten (meubelbouw)</u>				
	interieur ontvangstruimte publiek	Opmaat 3D-R2	€ 12.450,00	€ 12.450,00	€ 12.450,00
	Invalidentoilet	via SOGK	€ 9.000,00	€ 9.000,00	€ 9.000,00
	Aanpassingen gebouw (glas portaal entree, restauratie Mikwe's, aanpassing rabbinaatshuis, aanpassingen vrouwengalerij)	via SOGK	€ 33.000,00	€ 33.000,00	€ 33.000,00
	Idem meerkosten	Via SOGK	€ 2.336,73	€ 2.336,73	€ 2.336,73
	Totaal		€ 56.786,73	€ 56.786,73	€ 56.786,73
IV	PR en Marketing				
	Communicatie- en marketingcampagne	G2K	€ 25.000,00	€ 25.000,00	€ 13.330,00
		Kolletiv			€ 6.130,00
	Kosten opening				€ 1.731,53
	Promotiematerialen	Studio Eye Candy	€ 3.000,00	€ 3.538,65	€ 3.538,65
	Totaal		€ 28.000,00	€ 28.538,65	€ 24.730,18
VI	Onvoorzien		€ 4.156,25	€ -	€ -
	Totaal begroting		€ 610.331,73	€ 601.153,30	€ 600.535,27
	DEKKING	AANVRAAG	TOEZEGGING	ONTVANGEN	DATUM
	J.B. Scholtenfonds & H.S Kamminga Fonds	€ 200.000,00	€ 200.000,00	€ 200.000,00	14-05-21
	Interreg Deutschland Nederland	€ 160.000,00	€ 160.000,00	€ 118.588,65	div
	Landkreis Leer, bijdrage in kosten reizende tentoonstelling en project leiding			€ 35.773,86	div
	Rothschild Foundation	€ 60.000,00	€ 60.000,00	€ 60.774,27	30-04-20
	Anonieme fondsen, voor bouwkundige aanpassingen	€ 33.000,00	€ 33.000,00	€ 28.000,00	09-10-19
	Mondriaan Fonds	€ 30.000,00	€ 30.000,00		
	Vfonds	€ 20.000,00	€ 20.000,00	€ 15.000,00	01-06-20
	VSbfonds	€ 20.000,00	€ 20.000,00	€ 20.000,00	24-05-19
	Provincie Groningen	€ 15.000,00	€ 15.000,00	€ 15.000,00	31-07-18
	PBCF, Landelijk	€ 15.000,00	€ 15.000,00		
	PBCF, Groningen	€ 5.000,00	€ 5.000,00	€ 5.000,00	11-11-20
	Emmaplein Foundation	€ 5.000,00	€ 5.000,00		
	Fonds Evert Potjer	€ 5.000,00	€ 5.000,00	€ 5.000,00	18-02-19
	Niet nader te noemen fonds	€ 10.000,00	€ 10.000,00	€ 10.000,00	22-12-20
	Anoniem fonds via notariaat	€ 10.000,00	€ 10.000,00	€ 10.000,00	22-12-20
	PBCF, Landelijk, themafonds erfgoedvrijwilligers	€ 5.000,00	€ 5.000,00		
	Eigen bijdrage SFS	€ 9.331,73	€ 9.331,73	€ 9.331,73	10-11-21
		€ 602.331,73	€ 602.331,73	€ 532.468,51	

De Museale inrichting werd mede mogelijk gemaakt door:



Financieel resultaat tot en met 31 december 2021

Totaal betaald tot en met 31 december 2021		€ 520.167,54
<u>nog te betalen per 31 december 2021</u>		
Studio Eye Candy, realiseren reizende tentoonstelling	€ 14.340,00	
Willy van der Schuit, projectleiding	€ 13.156,25	
Studio Eye Candy	€ 8.534,65	
	€ 36.030,90	
Nog te ontvangen rekeningen, bouwkundige aanpassingen	€ 44.336,73	
		€ 80.367,63
Totaal verplicht		€ 600.535,17
Begroot	€ 610.331,73	
onvoorzien	€ 9.304,15	
		€ 601.027,58
Resultaat		€ <u><u>-492,41</u></u>

BETAALDE FACTUREN	TOTAAL	BTW	NETTO	betaaldatum
Willy van der Schuit	€ 10.890,00	€ 1.890,00	€ 9.000,00	03-06-19
Liefke Knol	€ 2.633,14	€ 456,99	€ 2.176,15	02-07-19
Liefke Knol	€ 1.123,18	€ 194,93	€ 928,25	02-07-19
Gaby Poell, reiskosten	€ 36,86		€ 36,86	19-08-19
Camara van der Spoel, reiskosten	€ 85,46		€ 85,46	19-08-19
Jan Dijksterhuis, reiskosten	€ 113,05		€ 113,05	19-08-19
Liefke Knol	€ 4.365,35	€ 757,62	€ 3.607,73	08-10-19
Liefke Knol	€ 1.829,23	€ 317,47	€ 1.511,76	08-10-19
JZ Product & Ontwerp, digitaliseren	€ 3.025,00	€ 525,00	€ 2.500,00	02-12-19
Liefke Knol	€ 4.868,80	€ 845,00	€ 4.023,80	14-12-19
Liefke Knol	€ 3.775,30	€ 655,22	€ 3.120,08	14-12-19
Willy van der Schuit	€ 6.050,00	€ 1.050,00	€ 5.000,00	13-12-19
Willy van der Schuit	€ 7.260,00	€ 1.260,00	€ 6.000,00	21-03-20
Willy van der Schuit	€ 3.932,50	€ 682,50	€ 3.250,00	21-03-20
Liefke Knol	€ 2.256,12	€ 374,20	€ 1.881,92	29-03-20
Liefke Knol	€ 2.217,54	€ 384,86	€ 1.832,68	29-03-20
Carol van Gelder, vertaling "Respect voor Ruimte en Religie	€ 417,74	€ 72,50	€ 345,24	23-04-20
Studio 212 Fahrenheit	€ 10.890,00	€ 1.890,00	€ 9.000,00	05-05-20
Studio 212 Fahrenheit	€ 3.025,00	€ 525,00	€ 2.500,00	05-05-20
Chesnut, tekstverzorging	€ 6.050,00	€ 1.050,00	€ 5.000,00	11-06-20
Liefke Knol	€ 2.117,50	€ 367,50	€ 1.750,00	20-06-20
Liefke Knol	€ 3.928,92	€ 681,88	€ 3.247,04	20-06-20
Willy van der Schuit	€ 5.180,31	€ 899,06	€ 4.281,25	01-07-20
Bertien Minco	€ 3.872,00	€ 672,00	€ 3.200,00	02-07-20
Studio 212 Fahrenheit	€ 31.702,00	€ 5.502,00	€ 26.200,00	13-07-20
OpMaat3D	€ 12.100,00	€ 2.100,00	€ 10.000,00	13-07-20
OpMaat3D	€ 6.050,00	€ 1.050,00	€ 5.000,00	13-07-20
Studio Eye Candy	€ 18.150,00	€ 3.150,00	€ 15.000,00	13-07-20
OpMaat3D	€ 6.050,00	€ 1.050,00	€ 5.000,00	14-08-20
OpMaat3D	€ 12.100,00	€ 2.100,00	€ 10.000,00	14-08-20
Lichtpunt	€ 13.310,00	€ 2.310,00	€ 11.000,00	18-09-20
Lichtpunt	€ 27.371,71	€ 4.750,46	€ 22.621,25	18-09-20
Chesnut, tekstverzorging	€ 3.025,00	€ 525,00	€ 2.500,00	28-09-20
Tappart	€ 11.858,00	€ 2.058,00	€ 9.800,00	06-10-20
Willy van der Schuit	€ 3.403,13	€ 590,63	€ 2.812,50	20-10-20
Liefke Knol	€ 2.182,60	€ 378,80	€ 1.803,80	06-11-20
Liefke Knol	€ 6.470,48	€ 1.122,98	€ 5.347,50	06-11-20
Willy van der Schuit	€ 9.680,00	€ 1.680,00	€ 8.000,00	15-12-20
Zwart Audiovisual	€ 5.222,11	€ 906,32	€ 4.315,79	15-01-21
Zwart Audiovisual	€ 9.417,76	€ 1.634,49	€ 7.783,27	15-01-21
Chesnut, tekstverzorging	€ 2.117,50	€ 367,50	€ 1.750,00	29-01-21
Chesnut, tekstverzorging	€ 3.025,00	€ 525,00	€ 2.500,00	04-02-21
Atria, kennisinstituut voor Emancipatie en Vrouwengeschiedenis	€ 30,25	€ 5,25	€ 25,00	17-02-21
Nikkels Fotografie	€ 60,50	€ 10,50	€ 50,00	18-02-21
Robert Mulder, fotograaf/journalist 10 foto's	€ 500,00	€ -	€ 500,00	24-02-21
Nitsch & Struiving, <i>tekstwerk in twee talen</i>	€ 441,05	€ 76,55	€ 364,50	04-03-21
Liefke Knol	€ 6.635,34	€ 1.151,59	€ 5.483,75	04-03-21
Liefke Knol	€ 3.025,00	€ 525,00	€ 2.500,00	04-03-21
Spaarnestad Photo, beeldlicentie	€ 211,75	€ 36,75	€ 175,00	04-03-21
Bertien Minco	€ 3.872,00	€ 672,00	€ 3.200,00	08-03-21
Groninger Archieven, beeld materiaal via Liefke	€ 54,00	€ 9,37	€ 44,63	12-03-21
Zwart Audiovisual	€ 5.222,11	€ 906,32	€ 4.315,79	24-03-21
Zwart Audiovisual	€ 9.417,76	€ 1.634,49	€ 7.783,27	24-03-21
Willy van der Schuit	€ 6.957,50	€ 1.207,50	€ 5.750,00	24-03-21
Stichting Nederlands Instituut voor Beeld en Geluid	€ 308,55	€ 53,55	€ 255,00	30-03-21
Chesnut, tekstverzorging, engelse vertaling 13 touchscreens	€ 3.388,00	€ 588,00	€ 2.800,00	07-04-21
Nitsch & Struiving, <i>tekstwerk in twee talen</i>	€ 1.603,06	€ 278,22	€ 1.324,84	13-04-21
Lichtpunt	€ 13.310,00	€ 2.310,00	€ 11.000,00	15-05-21
Lichtpunt	€ 27.371,71	€ 4.750,46	€ 22.621,25	15-05-21
Albert Secuur	€ 1.308,00	€ 108,00	€ 1.200,00	26-05-21
OpMaat3D	€ 40.292,99	€ 6.993,00	€ 33.299,99	08-06-21
Nitsch & Struiving, <i>tekstwerk in twee talen</i>	€ 4.258,34	€ 739,05	€ 3.519,29	16-06-21
Bertien Minco	€ 4.840,00	€ 840,00	€ 4.000,00	16-06-21
Groninger Archieven, beeld materiaal via Willy	€ 275,00		€ 275,00	24-06-21
Fotolaboratorium, prints	€ 153,65	€ 26,67	€ 126,98	05-07-21
Stichting Reprorecht	€ 38,52	€ -	€ 38,52	05-07-21
Stichting Filmcollectief Groningen	€ 786,50	€ 136,50	€ 650,00	05-07-21
A. Ferwerda, engelse VO audiotour	€ 1.331,00	€ 231,00	€ 1.100,00	20-07-21
Matthijs van der Veer, interviewfragmenten	€ 72,60	€ 12,60	€ 60,00	20-07-21
Matthijs van der Veer, muziekintra's interviewfragmenten	€ 3.509,00	€ 609,00	€ 2.900,00	20-07-21
Lichtpunt	€ 1.072,30	€ 186,10	€ 886,20	20-07-21

BETAALDE FACTUREN	TOTAAL	BTW	NETTO	betaaldatum
Chesnus, engelse vertaling	€ 1.452,00	€ 252,00	€ 1.200,00	20-07-21
Chesnus, beeldresearch en beeldredactie living stills	€ 907,50	€ 157,50	€ 750,00	20-07-21
Willy van der Schuit, beeldrecht Alamy Stockfoto's en Adostock	€ 556,25	€ 96,54	€ 459,71	01-08-21
Willy van der Schuit, beeldrecht Alamy Stockfoto's tbv SFS en EJS	€ 102,39	€ 17,77	€ 84,62	01-08-21
Carol van Gelder, vertaling tbv audiotour	€ 598,66	€ 103,90	€ 494,76	01-08-21
Huisorlando, regiefilmpje Hamburg	€ 483,45	€ 36,00	€ 447,45	01-08-21
Liefke Knol, projectleiding OH deel 8	€ 1.573,00	€ 273,00	€ 1.300,00	16-08-21
Liefke Knol, films OG deel 8	€ 15.348,29	€ 2.663,75	€ 12.684,54	16-08-21
Willy van der Schuit	€ 10.814,38	€ 1.876,88	€ 8.937,50	16-08-21
Zwart Audiovisual	€ 23.323,86	€ 4.047,94	€ 19.275,92	19-09-21
Stichting Nederlands Instituut voor Beeld en Geluid	€ 399,30	€ 69,30	€ 330,00	19-09-21
FoodFellas, catering opening	€ 853,91	€ 99,41	€ 754,50	19-09-21
Kollectiv, communicatiecampagne	€ 7.417,30	€ 1.287,30	€ 6.130,00	01-10-21
2Join, licht en geluid, livestream	€ 1.177,63	€ 200,60	€ 977,03	01-10-21
Nitsch & Struiving, <i>tekstwerk in twee talen</i>	€ 3.546,15	€ 615,45	€ 2.930,70	01-10-21
G2K, Creative Agency	€ 16.129,30	€ 2.799,30	€ 13.330,00	05-11-21
Nitsch & Struiving, inspreken audiotour	€ 359,37	€ 62,37	€ 297,00	20-10-21
Carol van Gelder, vertaling en ondertitels	€ 3.028,03	€ 525,53	€ 2.502,50	27-10-21
Tappart	€ 5.082,00	€ 882,00	€ 4.200,00	08-11-21
Chesnut, vertalingen	€ 2.787,84	€ 483,84	€ 2.304,00	08-11-21
OpMaat3D	€ 50.620,38	€ 8.785,36	€ 41.835,02	13-12-21
Studio Eye Candy, programmering touchscreens	€ 48.400,00	€ 8.400,00	€ 40.000,00	13-12-21
Frank de Wit, ontwerp en opmaakpakket	€ 3.509,00	€ 609,00	€ 2.900,00	13-12-21
Kirsten Bos, ontwikkelen educatief materiaal	€ 12.819,95	€ 2.224,95	€ 10.595,00	13-12-21
Studio Eye Candy	€ 4.081,33	€ 708,33	€ 3.373,00	13-12-21
	€ 628.896,04	€ 108.728,40	€ 520.167,64	
NOG TE BETALEN				
Studio Eye Candy, realiseren reizende tentoonstelling	€ 17.351,40	€ 3.011,40	€ 14.340,00	04-01-22
Willy van der Schuit, projectleiding	€ 15.919,06	€ 2.762,81	€ 13.156,25	
Studio Eye Candy	€ 10.326,93	€ 1.792,28	€ 8.534,65	
Nog te ontvangen facturen	€ 53.647,44	€ 9.310,71	€ 44.336,73	
	€ 97.244,83	€ 16.877,20	€ 80.367,63	
	€ 726.140,87	€ 125.605,60	€ 600.535,27	